

コストダウン 思考力養成 セミナー

と き 2021年8月27日(金)
10:00~17:00

と ころ レクザムホール(香川県県民ホール)
小ホール棟 4階大会議室
高松市玉藻町9-10 TEL(087)823-3131

講 師 南公認会計士事務所 代表
公認会計士・税理士
みなみ とし き
南 俊 基 氏

対 象 ●経理・財務・総務等の管理者・担当者
●経営企画・営業部門等の管理者・担当者
●経営者・経営幹部
※決算書(B/S,P/L)の大まかな仕組みを
理解している方

持 参 物 電卓
※【グループワーク1】にて使用する資料を事前送付
させていただきます。
ワーク中、資料内容に対するご自身の所見を発表いた
だきますので、資料持参の上、ご参加ください。

本セミナーのポイント

STEP 1 コストを分類し、売上に直結しないコストを
見つけ出す。

STEP 2 削減可能なコストの削減に実際に取り組む
ためのフローと手法を学ぶ。

STEP 3 継続的・意識的にコストをコントロール
する「コストダウン思考」を身につける。

削減できるコストを
「見つける」→「削減する」→「(削減を)継続する」の、
各ステップを踏むことで理解力を高め、自社での
応用を目的とした、実践的な講義を行います。

セミナープログラム

1 イントロダクション

- (1) 事業の利益を高めるための「コストダウン思考」とは
- (2) コストダウン思考を現場で実践するために
- (3) 本日のケーススタディーの進め方

【グループワーク1】

A社の財務データを見て所見を述べる。
※事前配布物の内容について、発表いただきます。

2 コストをセグメントに分類する

- (1) 決算書のコストをセグメントに分類する理由
- (2) セグメント分類の進め方
 - ・要因別分類の考え方
 - ・時間軸分類の考え方
 - ・発生源別分類の考え方
- (3) 分類シートの活用方法

3 財務データからコストダウンの可能性を洗い出す

- (1) 売上原価と仕入原価のコスト構造を解き明かす
 - ・売上原価の中身は分類できる
 - ・「仕入」という行動は様々なコストを自動的に生み出
してしまう。

【グループワーク2】

A社の売上原価の追加情報からコストを分類し、
対処法を考える

- (2) 在庫に潜む闇(材料、仕掛品、製品の内訳)
 - ・在庫は中身の検証がポイント

【グループワーク3】

A社の材料の追加情報から在庫の状況を分類し、
対処法を考える

- (3) 出荷時の運送費は分類できるのでは
 - ・単なる前期比較では意味がない。
 - ・運送費こそセグメント別分類すべき

【グループワーク4】

A社の運送費の追加情報から時間軸で分類し、
対処法を考える

4 コストダウンの進め方を決めて実行する

- (1) 実践するための3つのルール

ルール1:

継続してコストダウンを検討・実行する覚悟をもつ

ルール2:

必ずコストを要因ごとに分類する

ルール3:

対処法を短期・中期・長期の時間軸でとらえる

- (2) コストダウンの効果測定

- ・コストダウン実施前・実施後を比較・検討する
- ・同じ対処法が継続可能か、別の対処法が必要かを
検討する

5 まとめ ~継続的なコストダウンを実践するために~

申込要領

参加費 (1名様につき)

会員企業	27,500円	一般企業	33,000円
会員労組	14,300円	一般労組	17,600円

※参加費には、テキスト代・昼食代・消費税を含みます。
※会員企業様には複数参加割引(3名様以上ご参加の場合20%オフ)の特典があります。

お申込み方法

当本部ホームページ (<https://www.spc21.jp>) よりお申込みください。

また、参加者の変更、キャンセルも同様です。ただし、8月26日(木)以降のキャンセルについては、参加費の全額を申し受けますので、代理の方のご参加をお願いします。

お申込み期限

2021年8月25日(水)

参加費のお支払い方法

セミナー終了後、連絡担当者様宛にご請求書を郵送いたしますので、四国生産性本部の指定口座へお振り込みをお願いいたします。なお恐れ入りますが、振込手数料は貴組織にてご負担願います。

お申し込みお問合せ先

四国生産性本部

〒760-0033 高松市丸の内2番5号
(ヨンデンビル4階)
TEL (087) 851-4262 FAX (087) 851-4270
HP:<https://www.spc21.jp/>
E-mail:toiawase@spc21.jp

個人情報の取扱いについて

- 参加申込によりご提示いただきました個人情報は、当本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお、当本部個人情報保護方針の内容については、当本部ホームページ (<https://www.spc21.jp/>) をご参照願います。参加されるご本人、申込責任者の皆様におかれましては、内容をご確認・ご理解の上、お申込みいただきますようお願いいたします。
- 個人情報は、本セミナーに関わる参加者名簿等の作成ならびに当本部が主催・実施するサービスのご提供や事業のご案内のために利用させていただきます。但し、法令に基づく場合などを除き、第三者に開示、提供することはありません。
- 個人情報の開示、訂正、削除については、総務広報部 個人情報保護担当窓口 (tel 087-887-0512) までお問い合わせください。

講師紹介

南公認会計士事務所 代表
公認会計士・税理士

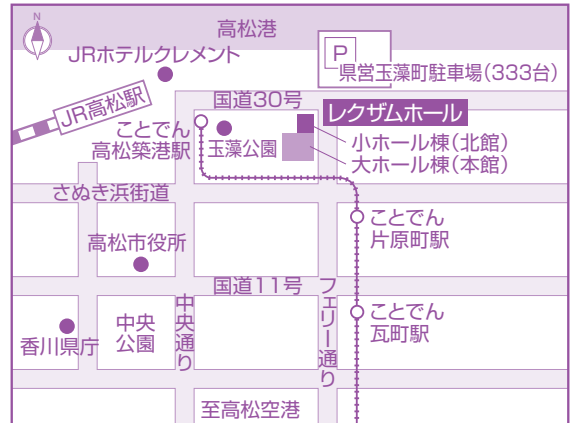
みなみ としき
南 俊基 氏

早稲田大学政治経済学部経済学科卒業。慶應義塾大学経営管理研究科修了(経営学修士)。監査法人トーマツにて、会社更生法会社の監査や財務調査に従事する。その後、ソニーグループの経営戦略コンサルティング会社にて事業戦略の立案等に従事するとともに、財務省理財局にて財政投融资監査業務に従事する。バイオベンチャーのテラ(株)にて、創業時から監査役を務め、2009年にJASDAQ市場に上場する。

現在は南公認会計士事務所の代表として、メーカー、IT企業、バイオベンチャー企業等に対して、事業戦略、財務戦略、コスト管理に関するコンサルタントとして活躍するとともに、企業向け財務、管理会計の研修講師を数多くこなしている。

【著書】『6W3Hで読み解く決算書入門』『書いて身につく!会社分析ドリル』

会場案内図



レクザムホール (香川県民ホール)

高松市玉藻町9-10 TEL.(087)823-3131

- | | | | |
|----|------------------|-----|------------------------|
| 交通 | ●JR高松駅より徒歩8分 | 駐車場 | ●近くに県営玉藻町駐車場があります。(有料) |
| | ●ことでん高松築港駅より徒歩6分 | | |
| | ●ことでん片原町駅より徒歩8分 | | |

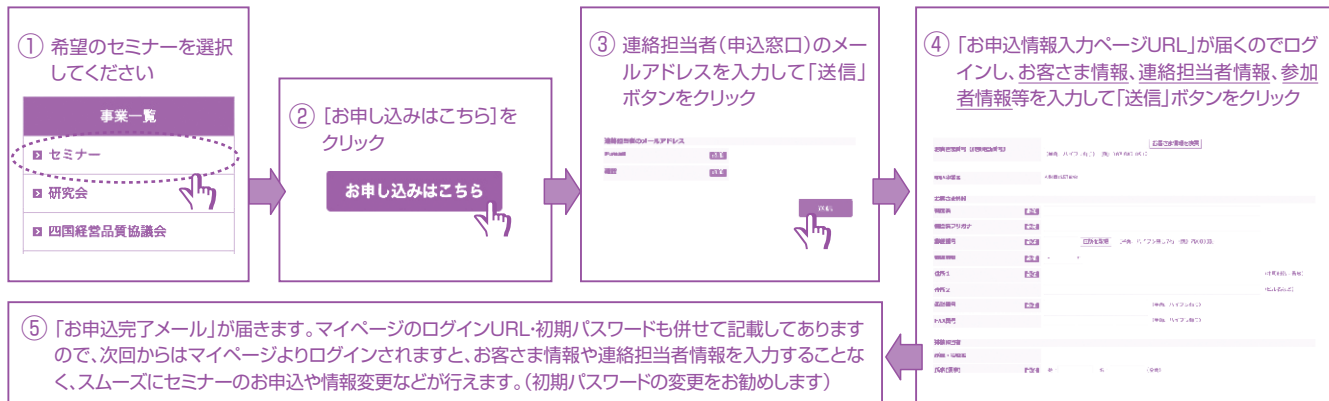
参加申込方法

当本部のホームページから以下の手順でお申込ください。

※2018年度の事業からメールアドレス単位で「マイページ」を作成することといたしました。

既にマイページをお持ちの方はマイページからログインしてお申込ください。

【マイページをお持ちでない方のお手続き方法】



※30分以内にお申込完了メールが届かない場合は受付ができていない可能性がありますので、当本部までお問い合わせください。