

数字を見える化し、決算書を読み解く力を育てる

新企画

# 決算書の 見方・使い方セミナー

なぜ「数字力」が必要なのか、どこの「数字」をどのように見ればいいのかを詳しく解説し、  
ビジネスパーソンが身に付けておくべき「数字力」を、習得することを目指します。

日時 2026年8月26日(水)  
10:00 - 16:30

会場 えひめ共済会館 4階 会議室  
松山市三番町5丁目13-1 tel (089)945-6311

対象

- ▶ 経理・財務初級者
- ▶ 決算書について理解を深めたい方
- ▶ 管理職として決算書や数字を読めるようになりたい方 など

講師

御堂筋税理士法人／御堂筋パートナーズ株式会社

ひろさわ じゅん  
経営コンサルタント 廣澤 潤 氏



## プログラム

### 1. 決算書をビジュアルで見る

- ・決算書は、ビジュアルで見ると分かりやすい
- ・損益計算書は、儲けの構造図、貸借対照表は、お金の構造図
- ・経営についての「ものさし」を持つ

### 2. 決算書から読み解く企業の強みと弱み

- ・企業の強みと弱み
- ・経営の診断書で企業を分析する
- ・決算書分析【ワーク】

### 3. 月次で業績をみて課題を知る秘訣

- ・フィードフォワードの思考
- ・決算書に出てこない数字の重要性、「経営のコックピット」の考え方
- ・経営改善のプロが使う、目からうろこの分析方法
- ・企業の安全性について

### 4. さらに数字に強くなる

- ・売上と粗利益を増やす分析の手順
- ・数字に強くなる3つの視点
- ・経営の判断基準を持つために～数字を「理解する」から「活かす」へ～

筆記用具・電卓（携帯電話の電卓機能可）をお持ちください。

グループ  
形式



# 申込要領

# 講師紹介

参加費  
(1名様分・税込)

会員企業	一般企業
【3月末迄にお申込みの場合】 26,730円 【4月以降お申込みの場合】 29,700円	35,200円

※別途、3名以上参加で「複数割引」の特典もあります。  
※参加費には、テキスト代、昼食代、消費税を含みます。  
※「早期割引・複数割引」の詳細内容については、当本部ホームページ(<https://www.spc21.jp/>)にてご確認ください。

お申込み方法

当本部ホームページ(<https://www.spc21.jp/>)よりお申し込みください。  
参加者の変更、キャンセルも同様です。  
ただし、**8月25日(火)以降のキャンセルについては、参加費の全額を申し受けます**ので、代理の方のご参加をお願いします。

お申込み期限

**2026年8月24日(月)**  
ただし、定員になり次第締め切らせていただきますので、お早めにお申し込みください。

参加費のお支払い方法

セミナー終了後、連絡担当者様宛に請求書を郵送いたしますので、四国生産性本部の指定口座へお振り込みをお願いいたします。  
なお、恐れ入りますが、振込手数料は貴社にてご負担願います。

お申込みお問合せ先

**四国生産性本部**  
〒760-0033 高松市丸の内2番5号(ヨンデンビル)  
tel (087)851-4262 fax (087)851-4270  
HP: <https://www.spc21.jp/>  
E-mail: [toiawase@spc21.jp](mailto:toiawase@spc21.jp)

個人情報の取扱いについて

- 参加申込によりご提示いただきました個人情報は、当本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお、当本部個人情報保護方針の内容については、当本部ホームページ (<https://www.spc21.jp/>) をご参照願います。
- 参加されるご本人、申込責任者の皆様におかれましては、内容をご確認・ご理解の上、お申込みいただきますようお願いいたします。
- 個人情報は、本セミナーに関わる参加者名簿等の作成ならびに当本部が主催・実施するサービスの提供や事業のご案内のために利用させていただきます。但し、法令に基づく場合などを除き、第三者に開示、提供することはありません。
- 個人情報の開示、訂正、削除については、総務広報部個人情報保護担当窓口 (tel 087-887-0512) までお問い合わせください。

御堂筋税理士法人/御堂筋パートナーズ株式会社

ひろさわ じゅん  
経営コンサルタント **廣澤 潤 氏**

メガバンクに入行し、人事部を経て、本店営業部にて上場企業や自治体向けの金融支援を実践し、顧客の企業価値向上に貢献。  
財務戦略立案やファイナンス支援を行う過程で、『企業の“ビジョン”を実現するためには、最終的には「ヒト」に行き着く』と考え、企業の高業績と社員のキャリア実現を支援している。  
御堂筋パートナーズのマネジャーとして、財務・ファイナンス等の企業内研修を通じて大変好評を得ている。

会場案内図

えひめ共済会館 4階 会議室

〒790-0003 愛媛県松山市三番町5丁目13-1 tel (089)945-6311



交通

- 松山ICから車で20分
- 松山市駅から徒歩5分
- JR松山駅から路面電車で7分、南堀端駅下車で徒歩3分

駐車場

- 29台収容(無料)
- ※満車の場合は、最寄りの有料駐車場をご利用ください。

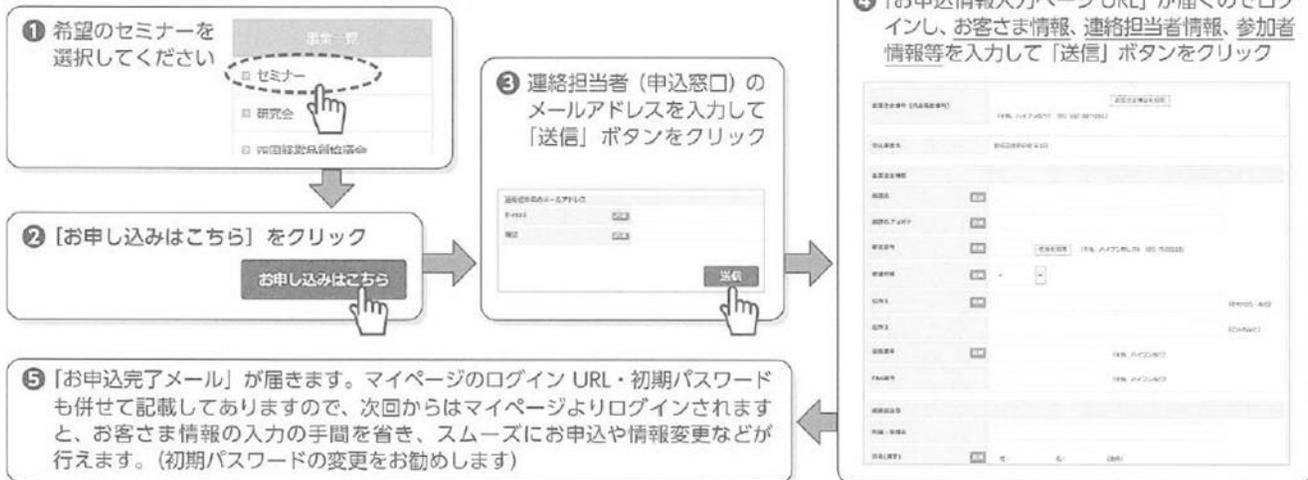
# 参加申込方法

当本部のホームページから以下の手順でお申し込みください。  
既にマイページをお持ちの方はマイページからログインしてお申し込みください。

こちらのQRコードからも、申込フォームをご利用いただけます



【マイページをお持ちでない方のお手続き方法】



※30分以内にお申込完了メールが届かない場合は受付ができていない可能性がありますので、当本部までお問い合わせください。