

リニューアル

経営意思決定に必要な 会計・財務知識習得セミナー

経営幹部に必要な不可欠な会計・財務知識と、経営分析の“勘どころ”を徹底解説!!

セミナーのポイント

- ◆ 経営判断機会が増える中堅・中小企業の経営幹部(または幹部候補)として、最低限必要な会計・財務知識と経営実務対応を習得していただきます。
- ◆ 会計・財務にあまり馴染みがない方でも理解できるよう、ケーススタディーを通じて、決算書から経営課題を読み解くコツを分かりやすく解説します。
- ◆ 全ての役員に求められる経営数値への結果責任(アカウンタビリティ)を果たすべく、最新の会計基準への理解を深め、経営改善や戦略立案に活かせる力を養います。

とき

2026年 9月 17日(木)
10:00~16:30

ところ

レクザムホール(香川県県民ホール)
小ホール棟 4階 大会議室
高松市玉藻町9-10 TEL.(087)823-3131

講師

和田公認会計士事務所 代表
公認会計士・税理士
和田 正次氏

対象

- 経営者、経営幹部
- 経営をサポートする管理職
- 経営企画部門の責任者、スタッフ

セミナープログラム

1. 会計・財務の基礎知識と企業経営における重要性

- (1)会社の規模を問わず経営者や経営幹部が今、なぜ財務・会計知識を必要としているのか
 - …会計は経営を映す鏡、自社の姿がみえない状態で経営を行わないように
- (2)経営の今を映す「財務会計」と未来を描く「管理会計」の違いと相互関係
- (3)管理会計の3つの領域
 - …今を知る現状分析、短期業績改善、中・長期安定への意思決定

2. 決算書情報の読み方と戦略的活用法

- (1)「損益計算書」で成果の現状と変化を読む
- (2)「貸借対照表」ではリスクとリターンの源泉を読む(重要!)
- (3)特に重要な経営指標と経営への活かし方
 - ・売り上げや利益でみるべきポイント
 - ・無駄にお金を使っていないか、資産効率、投資効率をみる
 - ・企業の健康状態はココを見る!
 - ・中堅・中小企業にとって経営にプラスとなる節税こそが重要!
- (4)〈演習〉キャッシュフローデータの驚くべきパワーを知る
 - …黒字倒産の現場データ

3. 中堅・中小企業こそ知っておくべき最新会計と経営対応

- (1)証券投資に関する会計(時価会計)
 - …投資のリスクとリターン
- (2)設備投資に関する会計(減損会計)
 - …投資の損は繰り越さないこと
- (3)従業員の退職金に関する会計(退職給付会計)
 - …持続可能な人事処遇制度なのかを問う

4. 利益管理の重要ポイント

- (1)利益を生み出す力
- (2)赤字を解消・防止する2つの方法
- (3)「利益」を決定づける3つの要素
- (4)〈ケーススタディ〉利益改善の教科書

5. ケーススタディ「中堅・中小企業の決算分析と経営判断」

- (1)月次決算書の見方・説明の仕方
 - …ゆるやかなインフレ時代の最速現場報告書(重要!)
- (2)赤字が連続した会社の現在・過去・未来
 - …赤字となった原因、継続した理由、黒字化への経営判断
- (3)黒字であれば安心できるのか
 - …事業継続に十分な利益とは、実現にむけた留意点

電卓をご持参ください



四国生産性本部
SHIKOKU PRODUCTIVITY CENTER

申込要領

講師紹介

参加費 (1名様につき)

会員	一般
[3月末迄にお申し込みの場合] 「早期申込割引」適用※ 26,730円 [4月以降お申し込みの場合] 29,700円 ※別途、3名以上参加で 「複数割引」の特典もあります。	35,200円

※参加費には、テキスト代、お弁当(昼食)代、消費税を含みます。
 ※「早期割引・複数割引」の詳細内容については、当本部ホームページ(<https://www.spc21.jp/>)にてご確認ください。

お申し込み方法

当本部ホームページ(<https://www.spc21.jp/>)よりお申し込みください。
 参加者の変更、キャンセルも同様です。
 ただし、9月16日(水)以降のキャンセルについては、参加費の全額を申し受けますので、代理の方のご参加をお願いします。

お申し込み期限

2026年 9月 15日(火)

ただし、定員になり次第締め切らせていただきますので、お早めにお申し込みください。

参加費のお支払い方法

セミナー終了後、連絡担当者様宛に請求書を郵送いたしますので、四国生産性本部の指定口座へお振り込みをお願いいたします。
 なお、恐れ入りますが、振込手数料は貴社にてご負担願います。

お申し込みお問合せ先

四国生産性本部

〒760-0033 高松市丸の内2番5号(コンデンビル)
 TEL (087)851-4262 FAX (087)851-4270
 HP : <https://www.spc21.jp/>
 E-mail : toiawase@spc21.jp

和田公認会計士事務所

代表

わだ しょうじ
和田 正次 氏

公認会計士(登録番号8100)、税理士(登録番号69915)
 日本証券アナリスト協会認定アナリスト(CMA)
 国際公認投資アナリスト(CIIA)

1956年 岐阜県大垣市生まれ
 1978年 早稲田大学商学部卒業
 1979-1988年 大手監査法人(名古屋・東京)に勤務(会計監査)
 1988-1990年 ウィリアム・エム・マーサー(現マーサー ジャパン)に勤務(経営コンサルティング)
 1990年 和田公認会計士事務所開設、現在に至る。

日本公認会計士協会東京会経営委員会委員長、日本公認会計士協会学術賞審査委員を歴任

著書に『Q & A 会計の基本50』『ニューディールな会計戦略』(以上、日本経済新聞出版社)、『実践理解/管理会計の基本・経営改善のポイント』『実践理解/月次決算書の見方・説明の仕方』『資金繰りと経営改善のポイントQ & A』(以上、税務研究会)等がある。

会場案内図



レクザムホール (香川県民ホール)

高松市玉藻町9-10 TEL (087) 823-3131

交通

- 高松西ICより車で20分
- JR高松駅より徒歩8分
- ことでん高松築港駅より徒歩6分

駐車場

近くに県営玉藻町駐車場があります。(有料)

個人情報の取扱いについて

- (1) 参加申込によりご提示いただきました個人情報は、当本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお、当本部個人情報保護方針の内容については、当本部ホームページ (<https://www.spc21.jp/>) をご参照願います。参加されるご本人、申込責任者の皆様におかれましては、内容をご確認・ご理解の上、お申込みいただきますようお願いいたします。
- (2) 個人情報は、本セミナーに関わる参加者名簿等の作成ならびに当本部が主催・実施するサービスのご提供や事業のご案内のために利用させていただきます。但し、法令に基づく場合などを除き、第三者に開示、提供することはありません。
- (3) 個人情報の開示、訂正、削除については、総務広報部個人情報保護担当窓口 (TEL 087-887-0512) までお問い合わせください。

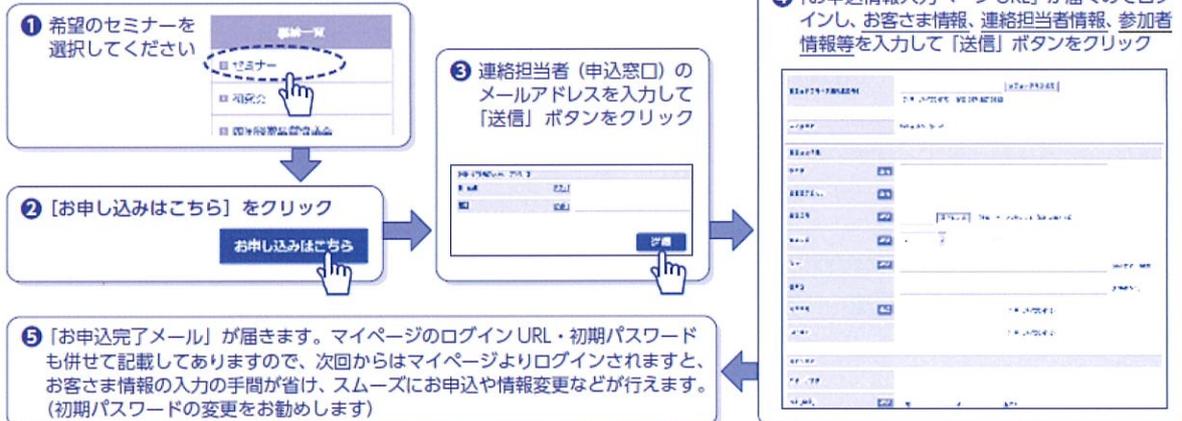
参加申込方法

当本部のホームページから以下の手順でお申込ください。

※メールアドレス単位で「マイページ」を作成し、お申込みいただく事となっています。

既にマイページをお持ちの方はマイページからログインしてお申込みください。

【マイページをお持ちでない方のお手続き方法】



※30分以内にお申込完了メールが届かない場合は受付ができていない可能性がありますので、当本部までお問い合わせください。