

# 決算書に表れるチャンス、ピンチを見逃すな!!

## 経営幹部のための

# 決算書の読みこなしと経営分析セミナー

経営幹部に必要な不可欠な財務3表を  
“読みこなしコツ”と、経営分析の  
“勘どころ”を徹底解説

**とき** 2024年10月29日(火)  
10:00~17:00

**ところ** レクザムホール (香川県県民ホール)  
小ホール棟 4階 大会議室  
高松市玉藻町9-10 TEL.087-823-3131

**講師** 税理士・米国税理士・CFP®  
**高下 淳子 氏**

**主たる対象**

- 経営者、経営幹部
- 経営をサポートする管理職
- 経営企画部門の責任者、スタッフ

### セミナーのポイント

- ◆ 経営判断機会が増える経営幹部として最低限必要な会計知識を習得していただきます。
- ◆ サンプル決算書を使用した演習を通して、決算書を読みこなしコツと、経営分析の基礎知識を習得していただきます。
- ◆ 自社の決算書を分析して経営改善に活かしたいなどのニーズにお応えします。

### セミナープログラム

- 1 決算書を読みこなしためのコツ**  
(1) 会社が作成する財務諸表とは  
(2) 決算書作成の流れは「5つの箱」で理解する
- 2 貸借対照表を読みこなしポイント**  
(1) 貸借対照表を読みこなし5つのステップ  
(2) 貸借対照表から見抜く短期的な資金繰り状況  
(3) 貸借対照表から見抜く長期的な資金繰り状況  
(4) 貸借対照表から財務体質の健全性を見る  
(5) 「運転資金」を理解して資金繰りを楽にする  
<演習> 貸借対照表を分析してみよう
- 3 損益計算書を読みこなしポイント**  
(1) 計算書から読み取る損益情報とは  
(2) 損益計算書から見抜く商品力  
(3) 損益計算書から見る本業力  
(4) 損益計算書から見る実力  
(5) 最終の利益と法人税等の負担  
(6) 総資産経常利益率で収益力を評価する  
(7) 株主が目する自己資本利益率  
<演習> 損益計算書を分析してみよう
- 4 株主資本等変動計算書と注記表の役割**  
(1) 株主資本等変動計算書の役割と内容  
(2) すべての会社に求められる注記とは
- 5 キャッシュフロー経営の基礎知識**  
(1) キャッシュフローを理解するコツ  
(2) キャッシュフロー計算書を読みこなしそう  
(3) キャッシュフロー計算書の2つの様式  
(4) キャッシュフローと企業体質  
(5) 資金繰り改善の鉄則  
(6) 決算書のつながりを理解しよう  
<事例> キャッシュフロー計算書の作成
- 6 生産性の高い会社であり続けるために**  
(1) 会社が生み出す「付加価値」とは  
(2) 付加価値から判断する優良企業の2つの条件  
(3) 少数精鋭といわれる会社経営の実践  
(4) 1人当たり付加価値額を高める方法  
(5) 給料の高さと付加価値生産性  
<演習> 生産性の高さを計算する経営指標

※ご受講時には電卓と蛍光ペンをご用意ください。



四国生産性本部  
SHIKOKU PRODUCTIVITY CENTER



# 申込要領

# 講師紹介

## 参加費 (1名様につき)

会員企業	一般企業
【8月末迄にお申し込みの場合】 「早期申込割引」適用※ <b>26,730円</b>	<b>35,200円</b>
【9月以降お申し込みの場合】 <b>29,700円</b>	

※別途、3名以上参加で「複数割引」の特典もあります。

※参加費には、テキスト代、昼食代、消費税を含みます。  
※「早期割引・複数割引」の詳細内容については、当本部ホームページ(<https://www.spc21.jp/>)にてご確認ください。

## お申し込み方法

当本部ホームページ(<https://www.spc21.jp/>)よりお申し込みください。  
参加者の変更、キャンセルも同様です。  
ただし、10月28日(月)以降のキャンセルについては、参加費の全額を申し受けますので、代理の方のご参加をお願いします。

## お申し込み期限

**2024年10月25日(金)**

ただし、定員になり次第締め切らせていただきますので、お早めにお申し込みください。

## 参加費のお支払い方法

セミナー終了後、連絡担当者様宛に請求書を郵送いたしますので、四国生産性本部の指定口座へお振り込みをお願いいたします。  
なお、恐れ入りますが、振込手数料は貴社にてご負担願います。

## お申し込みお問合せ先

### 四国生産性本部

〒760-0033 高松市丸の内2番5号(ヨンデンビル)  
TEL (087)851-4262 FAX (087)851-4270  
HP : <https://www.spc21.jp/>  
E-mail : [toiawase@spc21.jp](mailto:toiawase@spc21.jp)

## 税理士・米国税理士・CFP®

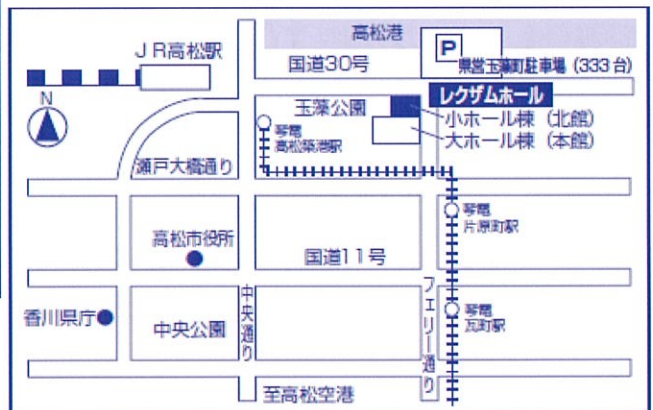
こうげ じゅんこ  
**高下 淳子氏**

外資系コンサルティング会社(監査法人)に勤務ののち独立開業。

現在、税務会計顧問業、経営コンサルティング業の他、金融機関、商工会議所、各種同業者団体、官公庁等の講演・セミナー講師としても活躍中。

講演テーマは広く、経営幹部、後継経営者、新入社員、営業担当者などを対象とした、明快かつ分かりやすい実践的講義には定評がある。

## 会場案内図



### レクザムホール (香川県県民ホール)

高松市玉藻町9-10 TEL. (087) 823-3131

**交通**  
●高松西ICより車で20分  
●JR高松駅より徒歩8分  
●ことடன்高松築港駅より徒歩6分

**駐車場** 近くに県営玉藻町駐車場があります。(有料)

## 個人情報の取扱いについて

- 参加申込によりご提示いただきました個人情報は、当本部の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。なお、当本部個人情報保護方針の内容については、当本部ホームページ (<https://www.spc21.jp/>) をご参照願います。参加されるご本人、申込責任者の皆様におかれましては、内容をご確認・ご理解の上、お申込みいただきますようお願いいたします。
- 個人情報は、本セミナーに関わる参加者名簿等の作成ならびに当本部が主催・実施するサービスのご提供や事業のご案内のために利用させていただきます。但し、法令に基づく場合などを除き、第三者に開示、提供することはありません。
- 個人情報の開示、訂正、削除については、総務広報部個人情報保護担当窓口 (TEL 087-887-0512) までお問い合わせください。

## 参加申込方法

当方部のホームページから以下の手順でお申込ください。  
※メールアドレス単位で「マイページ」を作成し、お申し込みいただく事となっています。  
既にマイページをお持ちの方はマイページからログインしてお申込みください。

### 【マイページをお持ちでない方のお手続き方法】

1 希望のセミナーを選択してください

2 「お申し込みはこちら」をクリック

3 連絡担当者(申込窓口)のメールアドレスを入力して「送信」ボタンをクリック

5 「お申込完了メール」が届きます。マイページのログインURL・初期パスワードも併せて記載してありますので、次回からはマイページよりログインされますと、お客さま情報の入力の手間が省け、スムーズにお申込や情報変更などが行えます。(初期パスワードの変更をお勧めします)

### 4 「お申込情報入力ページURL」が届くのでログインし、お客さま情報、連絡担当者情報、参加者情報等を入力して「送信」ボタンをクリック

※30分以内にお申込完了メールが届かない場合は受付ができていない可能性がありますので、当本部までお問い合わせください。